



## Nützt je nix, dat ist nu man so!

Kennen auch Sie dieses Bild? Täglich fahren LKW's in den Kitas vor und schütten dem System die Ladungen mit vielfältigen Aufträgen vor die Füße. Genährt durch Sätze „Nützt je nix, dat ist nu man so!“ oder „Wenn wir es nicht tun, tut´s keiner“ erhöht sich der Grad der hausgemachten Überlastung dessen Preis Mitarbeiter\*innen in der Regel selbst zahlen.

Was macht oft so schwer Verantwortung dort zu lassen, wo sie hingehört, anstatt on Top Aufträge anzunehmen, die nicht zum eigenen Tanzbereich gehören?

Was treibt an anzunehmen?

Lassen Sie uns gemeinsam (gern selbstkritisch) nachdenken um Lösungsansätze für die Zukunft zu gewinnen.

Was braucht es in der Kita zur Klärung der Verantwortungsbereiche und der Möglichkeiten und Grenzen? Wie kann es im Dialog der Erwartungssysteme gelingen, widersprüchliche Aufträge zu klären, bewusst zu enttäuschen und innere und äußere Konfliktfelder auszuhalten? Wie gehen wir mit Dilemmas und widersprüchlichen Anforderungen in der Welt der Kitas um?

**Tino Schwarz** (Erzieher, Dipl. Sozialpädagoge, Systemischer Supervisor und Coach (DGSv))

**Montag, 18.11.2024, 9:00-15:00 Uhr**



Kosten 30 Euro  
Ev. FaBi Emden

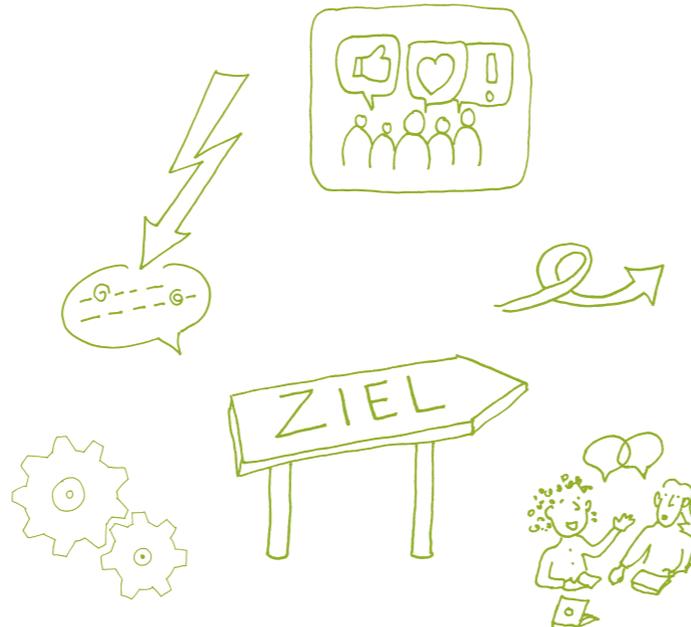
Anmeldung erforderlich über:  
info@efb-empden-leer.de oder  
www.efb-empden-leer.de



## Regionale Workshopreihe für Kita-Leiter\*innen

Als Führungskräfte in Kitas haben Sie eine verantwortungs- und anspruchsvolle Funktion. Sie stehen zahlreichen Anforderungen und vielfältigen Aufgaben gegenüber.

Um Sie in ihrem professionellen Handeln zu unterstützen, bietet die Regionale Transferstelle Nordwest des nifbe in Zusammenarbeit mit örtlichen Bildungsträgern die Workshopreihe „Kita-Leitung meistern!“ an. Die Reihe beinhaltet sechs verschiedene praxisrelevante Workshops und richtet sich an alle Kita-Leitungen und stellvertretende Einrichtungsleitungen. Die Veranstaltungen bieten auch Raum und Zeit für Austausch, Reflexion und Vernetzung mit Leitungskolleg\*innen und tragen damit zur individuellen Weiterentwicklung und Stärkung bei. Sie können sich für alle Workshops anmelden, die Sie interessieren. Eine Teilnahme an allen Workshops der Reihe ist nicht erforderlich.



## Information

**Die Teilnahmegebühr pro WS beträgt 30 Euro.**

Die Anmeldung erfolgt über die Bildungsträger.

Die Anmeldeformalitäten finden Sie jeweils unter den Workshop-Beschreibungen.

**nifbe** Niedersächsisches Institut für frühkindliche Bildung und Entwicklung

## Kontakt

nifbe Regionale Transferstelle Nordwest  
Neptunstraße 15-17  
26721 Emden  
Tel.: 04921 99764-0  
nordwest@nifbe.de



[www.nifbe.de](http://www.nifbe.de)

# Kita-Leitung meistern!



**nifbe** Niedersächsisches Institut für frühkindliche Bildung und Entwicklung

## Klartext – wertschätzend und dabei klar

### Bewusste Kommunikation in der Führung

Eine päd. Fachkraft, die in eine Leitungsposition wechselt, befindet sich oftmals in einem inneren Dilemma: „Gemocht zu werden und zu helfen“ – oder „Etwas auszusprechen, was andere nicht hören wollen“. Dabei gibt es einen Weg, mit dem beides in einen Einklang gebracht werden kann. Wertschätzende und klare Sprache ist trainierbar. Wir beschäftigen uns mit:

- Klarheit durch Worte
- Wertschätzung durch Haltung und Formulierung
- Körper-Ausdruck im Einklang mit den Worten
- Gesprächs-FÜHRUNG – auch wenn es Unangenehmes zu sagen gibt
- Situationen aus dem Führungsalltag

Diese Veranstaltung ist geprägt durch den Dialog (nach Buber und Bohm), „Lingva Eterna“, der GFK (Gewaltfreien Kommunikation) und Deeskalationstechniken.

Denn: Kommunikation ist ein zentrales Führungsinstrument!

**Bianka Ledermann** (Dipl. Sozialpädagogin, syst. Coach, Prozessbegleiterin, Dialogbegleiterin, Deeskalationstrainerin)

**Mittwoch, 21.02.2024, 9:30-15:30 Uhr**



Ev. FaBi Emden  
Kosten 30 Euro

Anmeldung erforderlich über:  
info@efb-emden-leer.de oder  
www.efb-emden-leer.de



## Stellvertretende Leitung – irgendwo zwischen Team und Leitung



Stellvertretende Leitung in einer Kita zu sein, ist eine herausfordernde Aufgabe ständig sitzt man zwischen allen Stühlen. Dieser Fortbildungstag soll Ihnen helfen, Ihre Position zwischen Team und Leitung zu verorten. Dabei klären wir die Frage, was ist ein Team und wozu gehöre ich als stellvertretende Leitung?

Leitungsaufgaben stellen sich in der heutigen Zeit als kaum klar definiert dar. Diese Unklarheit zusammen mit hohen Erwartungen von Seiten der Eltern, Kinder, Kolleg\*innen und des Trägers an die Leitung können im Alltag immer wieder zu Frustration und Konflikten führen. Immer dann, wenn Hoffnungen nicht erfüllt werden.

An diesem Tag möchte ich mit Ihnen herausbilden, was diese Umstände für Sie als Stellvertretende Leitung bedeuten.

**Ina Schullerer** (Dipl. Sozialwirtin (FH), staatl. anerkannte Erzieherin)

**Mittwoch, 10.04.24, 9:00-15:00 Uhr**



**Kursnummer 2415522205**

VHS Blinke 61, Raum 7  
Kosten 30 Euro

Anmeldung erforderlich über:  
info@vhs-leer.de oder www.vhs-leer.de

## Leiten im Tandem – allein ist altmodisch!



Die Arbeit in der Kita wird nicht einfacher. Kinderrechte, Schutzkonzepte, Familienzentren, U3-Betreuung und Co. fordern die Fachkräfte der frühkindlichen Bildungseinrichtungen. „Im „Dschungel“ vielfältiger, alter und neuer und manchmal verwirrender Anforderungen sowie Ansprüchen von allen Seiten gilt es mehr denn je, die Übersicht zu behalten und die eigene Motivation zu stärken.“ (vgl. Caritas Campus)

Ein Leitungstandem kann hierbei eine Lösung sein - ganz nach dem Motto „geteiltes Leid ist halbes Leid“! Wichtig für den Weg

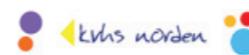
zu einem „unschlagbaren Doppel“ ist allerdings die Klärung der Ziele, Aufgaben und Regeln sowie das Wissen um die Stärken und die Kompetenzen der/s Anderen, ein gegenseitiges Vertrauen und Loyalität (auch in Krisensituationen).

Wir möchten Sie auf Ihrem Weg zu einem „unschlagbaren Doppel“ unterstützen, wichtige Aspekte zur Sprache bringen und ihnen Mut machen. Inhalte des Workshops:

- Vertiefen des gegenseitigen Kennenlernens,
- Stärken und Schwächen von Leitungsteams,
- Überprüfung von Selbst- und Fremdbild,
- Entwicklung bzw. Überarbeitung der Rollen,
- Beispiele für Verantwortungs- und Aufgabenaufteilung,
- Reflexionen und Bearbeitung von Fallbeispielen, bzw. kritischen Situationen aus der Führungspraxis (z.B.: Wie können wir schwierige Entscheidungen gemeinsam treffen? Wie können wir verhindern, gegeneinander ausgespielt zu werden?).

**Andrea Voermann**

**Dienstag, 18.06.2024, 9:00-15:00 Uhr**



**Kursnummer: 24A211205**

Kosten 30 Euro

Anmeldung über die Kvhs Norden!

<https://anmeldung.vhs-norden.de/programm/paedagogik>

## Darf ich vorstellen?! Unsere Kita als Marke – die eigene Kita präsentieren



An Kitas und damit auch an ihre Mitarbeitenden werden mehr denn je Erwartungen gestellt. Eltern, aber auch der Träger und nicht zuletzt andere pädagogische Fachkräfte und Auszubildende wollen informiert sein über pädagogische Arbeit und Haltung, über Tagesabläufe und Angebote. Hier ist Klarheit erforderlich. Doch nicht immer wird deutlich, wofür die Kita steht. Inhalte/Schwerpunkte:

- Eigen- und Außenwahrnehmung: Wie nehmen wir unsere Kita wahr? Wie werden wir wahrgenommen?
- Selbstdarstellung: Die gute Öffentlichkeitsarbeit – wie stellen wir uns dar?
- Trends aufgreifen und sich dennoch treu bleiben

- Umgang mit Fachkräftegewinnung im Kontext der Öffentlichkeitsarbeit
- (Weiter-) Entwicklung: Einrichtungsidentität und -kultur, Profilschärfung
- Bitte ein Foto mit einer Außenansicht der Kita und vom Eingangsbereich mitbringen.

**Suzanne von Melle** (Diplom-Pädagogin, Mediatorin BMWA)

**Donnerstag, 18.09.2024, 9:00-15:00 Uhr**



**Kursnummer 2415522200**

VHS Leer, Blinke 61, Raum 7

Kosten 30 Euro

Anmeldung erforderlich über  
info@vhs-leer.de oder www.vhs-leer.de



## Moderation von Dienstbesprechungen

Dienstbesprechungen sind in vielen Teams das wichtigste Instrument der Teamkommunikation. Oft sind die zu erfüllenden Anforderungen hoch. Die inhaltliche Arbeit soll reflektiert und weiterentwickelt werden und verschiedenste organisatorische Punkte müssen Platz finden. Für Fallbesprechungen o.Ä. reicht die Zeit dann oft nicht mehr. So kommen die Voraussetzungen zusammen, um unzufrieden zu sein. Wie kann es besser gelingen?

Effektive Dienstbesprechungen sind das Ergebnis von wenigstens zwei Faktoren – ihrer Gestaltung (Ablauf, Themen, Methoden usw.) und der Organisation der Themen, unabhängig von der Dienstbesprechung.

In diesem Seminar werden unterschiedliche Besprechungsformate thematisiert. Was soll eine Dienstbesprechung leisten? Was soll ihr Nutzen sein? Wer ist für das Gelingen einer Dienstbesprechung verantwortlich?

Abschließend interpretieren die Teilnehmenden die Seminarinhalte hinsichtlich ihrer Situation vor Ort.

**Jasmina Trännapp** (Sozialpädagogin (B.A.), staatl. anerkannte Erzieherin)

**Dienstag, 22.10.2024, 9:00-15:00 Uhr**



**Kursnummer: 24B211202**

Kosten 30 Euro

Anmeldung über die Kvhs Norden!

<https://anmeldung.vhs-norden.de/programm/paedagogik>